

## تعامل مدیران فرودگاهی با مدیریت شهری: چالش ها و ضرورت ها

### سجاد کبیر

#### مدیر روابط عمومی فرودگاه گرگان و کارشناس ارشد مدیریت شهری

امروزه فرودگاه ها به عنوان یکی از ارکان اصلی توسعه شهری ، ظرفیت های خوبی در جهت رشد و پیشرفت شهرها فراهم کرده اند. در این میان، مدیران موفق فرودگاهی با ایجاد تعاملات مثبت با ارگان های ذی ربط، توانسته اند از پتانسیل های موجود در این بخش در جهت پیشرفت و توسعه فرودگاه ها کمک بگیرند. ناگفته پیداست یکی از جدی ترین و ضروری ترین مباحث در این زمینه، ضرورت تعامل مدیران فرودگاهی با مدیریت شهری است.

در این یادداشت، نگارنده در نظر دارد از يك سو بر ضرورت های این بحث و از سوي ديگر به چالش های موجود بر سر راه آن بپردازد.

هرچند این مقوله در سراسر دنیا مورد توجه قرار گرفته و نتایج مثبتی در جهت رشد و توسعه فرودگاهی رقم زده است، اما در این یادداشت، تمرکز ما بر کشور ایران می باشد:

#### الف) ضرورت ها :

۱- اولین گام برای آغاز هر تعامل سازنده ، ایجاد شناخت و آگاهی از طرفین رابطه و میزان اهمیت کار آنهاست. مدیران فرودگاهی ضمن انتقال میزان اهمیت فرودگاه و حمل و نقل هوایی در توسعه شهری ، باید نگاه مدیریت شهری را به فرودگاه تعمیق بخشند.

فرودگاه در هر شهر یا منطقه ای به عنوان ویتترین یا نماد آن شهر است و در صورتی که مدیریت شهری در چارچوب وظایف خود در زمینه حمل و نقل ، به توسعه فرودگاهی کمک کند نتایج آن نهایتاً به افزایش رونق و رشد شهری در تمام زمینه های مادی و معنوی خواهد انجامید.

۲- از آنجا که رسیدگی به امور حمل و نقل شهری بخشی از وظایف شهرداری هاست و با توجه به تخصیص ۵ درصد از قیمت مصوب هر بلیط پروازهای داخلی به عنوان عوارض شهرداری ها ، به نظر می رسد پیگیری و اهمیت دادن به موضوع همکاری با فرودگاه ها در توسعه حمل و نقل هوایی باید در دستور کار شهرداری های کشور قرار گیرد.

### **(ب) چالش ها :**

۱- عدم وجود ارتباط تاثیرگذار تعریف شده بین فرودگاه ها و شهرداری ها به عنوان نهادهای همکار در توسعه شهری

۲-عدم اختصاص بودجه در سرفصل های بودجه ای شهرداری ها در مورد فرودگاه ها به عنوان مهم ترین پایانه های حمل و نقل کشور

### **۳- عامل فاصله :**

اکثر فرودگاه های کشور به دلیل شرایط خاص فرودگاه ها حداقل ۵ و حداکثر ۲۰ کیلومتر خارج از شهر قرار دارند که این امر، یکی از موانع موجود بر سر راه شهرداری ها در اختصاص امکانات و بودجه لازم به فرودگاه هاست.

### **پیشنهادات :**

تعامل مثبت و سازنده مدیران فرودگاهی با مدیریت شهری می تواند به یکی از شاخصه های شهر خوب که "سیستم حمل و نقل به روز و پیشرفته" است کمک کند. پیشنهاد می گردد مدیران فرودگاه ها با توجه به پایگاه های ارتباطی خود، در مسیر ایجاد تعاملات سازنده با شهرداری ها پیش قدم شوند تا منشا خدمات ارزنده ای در آینده فرودگاه ها گردد. لازم به ذکر است فرودگاه کرمان در این زمینه از فرودگاه های پیش رو کشور می باشد.