

اهداف راهبردی شرکت فرودگاه ها و ناوبری هوایی ایران



- ♦ برنامه ریزی توسعه ایمنی و سلامتی پرواز در عملیات فرودگاهی و هوانوردی
- ♦ ارتقاء سطح ایمنی خدمات شرکت با رعایت قوانین، مقررات، معیارها و استانداردهای ملی و بین المللی حاکم بر صنعت هوانوردی و فرودگاهی
- ♦ استفاده بهینه از ظرفیت های فرودگاهی و تجهیزات هوانوردی
- ♦ افزایش ضریب امنیت در حوزه عملیات و خدمات فرودگاه ها
- ♦ کاهش آلاینده های فرودگاهی و هماهنگی با محیط زیست در طرح های توسعه و بهره برداری از فرودگاه ها
- ♦ افزایش سطح کیفی خدمات فرودگاهی و هوانوردی کشور
- ♦ افزایش رضایت مشتریان (مسافران شرکت های هواپیمایی، هندلینگ، خرده فروشان و ...)
- ♦ افزایش مستمر اثر بخشی مدیریت منابع
- ♦ افزایش مشارکت بخش خصوصی در فعالیت های حوزه فرودگاهی و هوانوردی کشور
- ♦ تجاری سازی و تلاش مستمر برای اقتصادی نمودن فرودگاه های کشور
- ♦ تثبیت و تقویت مدیریت واحد فرودگاهی
- ♦ افزایش اثرات اقتصادی فرودگاه (فرصت های شغلی مستقیم و غیر مستقیم)
- ♦ و افزایش ناحیه نفوذ آن
- ♦ افزایش هماهنگی و ارتباط بین فرودگاه ها و سایر مدل های حمل و نقل
- ♦ تقویت ارتباط بین فرودگاه ها و مجامع وابسته
- ♦ تبیین مستمر نقش و اهمیت فرودگاه ها در توسعه، با بهره گیری از شیوه های نو
- ♦ افزایش ارتباطات بین فرودگاهی در منطقه خاورمیانه و عرصه بین الملل
- ♦ افزایش تعامل با سازمان های مرتبط با صنعت فرودگاهی و هوانوردی به شیوه ای موثر
- ♦ افزایش شفافیت، بهبود مستمر و چابکی در شرکت
- ♦ نوآوری از طریق توسعه منابع انسانی دانش محور

بیانیه مأموریت های اصلی شرکت فرودگاه ها و ناوبری هوایی ایران

- ♦ راهبری، مدیریت و توسعه فرودگاه های کشور برای تسهیل خدمات حمل و نقل هوایی ایمن هواپیماها و امن مسافر و بار
- ♦ ارائه خدمات کمک ناوبری هوایی در فضای کشور و فرودگاه ها به پروازهای داخلی و بین المللی و هدایت هواپیماها در مسیرهای هوایی و محدوده فرودگاه ها
- ♦ طراحی، تجهیز و کنترل مسیرهای هوایی کشور و طرح های نشست و برخاست هواپیماها
- ♦ نصب و نگهداری تجهیزات و دستگاه های ارتباطی، کمک ناوبری و راداری و سرویس های مدیریت ترافیک هوایی
- ♦ طراحی، ساخت و نگهداری باند های پروازی و تامین سیستم های روشنایی سطوح پروازی و تجهیزات عملیات فرودگاهی و ترمینال های مسافری
- ♦ ارائه ارتباط ایمن و مبادله سریع پیام ها و اطلاعات هوانوردی طرح های پروازی، وضعیت هواشناسی هوانوردی تمام نقاط دنیا، ارائه آخرین وضعیت پروازی هواپیما به شرکت های هواپیمایی داخلی و خارجی

وظایف و اختیارات شرکت فرودگاه ها و ناوبری هوایی ایران

خدمات فنی و مهندسی

- ♦ مدیریت، اداره فرودگاه ها و ارائه همه خدمات و فعالیت های راهبری فرودگاه های مسافری و آموزشی
- ♦ ارائه خدمات کنترل ترافیک هوایی در برج های مراقبت پرواز و سرویس های تقرب پرواز
- ♦ سایت یابی، نصب و نگهداری تجهیزات ارتباطی، کمک ناوبری و راداری فرودگاه ها و ایستگاه های هوانوردی
- ♦ نصب و نگهداری سیستم ها و تجهیزات امنیتی هوانوردی از جمله Gate way، X-Ray و شبکه دوربین های مدار بسته حفاظتی و...
- ♦ ارائه طرح های ورودی و خروجی و تقرب بر اساس سامانه های کمک ناوبری زمینی و اطلاعات ماهواره ای (RNAV and Conventional) بر اساس سامانه های کمک ناوبری زمینی و اطلاعات ماهواره ای (RNAV and Conventional) برای عملیات نشست و برخاست Landing و Take off هواپیما در فرودگاه
- ♦ ارائه خدمات امداد و نجات فرودگاهی و آتش نشانی فرودگاهی مطابق با مقررات و دستورالعمل ها
- ♦ نصب ترمینال های یک و دو طرفه به منظور ارائه پیام های هوانوردی و خدمات نگهداری سرویس ترمینال های AFTN
- ♦ نصب و نگهداری سیستم های روشنایی سطوح پروازی
- ♦ طراحی، نظارت و اجرای تجهیزات مرتبط با برق اضطراری فرودگاه ها
- ♦ طراحی، نظارت و اجرای تجهیزات برودتی و حرارتی شامل تولید، انتقال و توزیع سرمایش و گرمایش، امور تاسیساتی، سیستم آبرسانی و گازرسانی، تسهیلات ترمینالی، سیستم های سپتیک و تصفیه خانه فاضلاب
- ♦ نظارت بر همه پروژه های مربوط به طراحی، ساخت، توسعه، تعمیر و نگهداری فرودگاه ها شامل: برج، باند پرواز، ترمینال ها و همه ساختمان های جانبی و تاسیسات مرتبط
- ♦ ارائه خدمات فرودگاهی مسافر و بار
- ♦ مشاوره جهت خرید و نصب تجهیزات و سیستم های فرودگاهی و هوانوردی
- ♦ انتشار و عرضه نشریه اطلاعات هوانوردی (AIP) ایران
- ♦ خدمات ارسال و دریافت اطلاعات هوانوردی

ردیف	عنوان	تعداد	نام فرودگاه
۱	فرودگاه های بین المللی	۹	امام خمینی (ره)، مهرآباد، مشهد، شیراز، بندرعباس، زاهدان، اصفهان، تبریز، یزد
۲	فرودگاه های دارای مرز هوایی	۲۵	اهواز، ارومیه، بوشهر، کرمانشاه، رشت، ساری، خرم آباد، اردبیل، همدان، شهرکرد، لارستان، لامرد، آبادان، رفسنجان، بندرلنگه، اراک، گرگان، سبزوار، بیرجند، سنندج، بجنورد، زنجان، بم، سیرجان، کرمان
۳	فرودگاه های داخلی	۲۰	ایلام، یاسوج، ابوموسی، نوشهر، رامسر، سهند، ایرانشهر، جیرفت، جهرم، فسا، طبس، پارس آباد مغان، شاهرود، سمنان، خوی، زرقان، زابل، سراوان، کلاله و داراب
۴	فرودگاه های دردست مطالعه و ساخت	۴	سقز، شهید مدرس گناباد، بروجرد (ولیعصر (عج) و ماکو

♦ خدمات آموزشی و مشاوره ای

- ♦ ارائه دوره های آموزشی مراقبت پرواز، الکترونیک هواپیمایی و مخابرات هواپیمایی
- ♦ برگزاری دوره های تخصصی و مهارتی نصب، نگهداری و تعمیر تجهیزات ارتباطات رادیویی، کمک ناوبری و رادار
- ♦ برگزاری دوره های آموزشی مراقبت پرواز به منظور ارائه خدمات برج مراقبت پرواز و تقرب پرواز
- ♦ آموزش دوره های زمینی و عملیاتی خلبانی با هواپیماهای یک و دو موتوره، گلایدر، بالن، کایت موتوری و صدور گواهینامه مرتبط با تایید سازمان هواپیمایی کشوری
- ♦ برگزاری دوره های آموزشی ایمنی زمینی و آتش نشانی فرودگاهی
- ♦ برگزاری دوره های تخصصی زبان انگلیسی هوانوردی بر اساس استاندارد ایکائو
- ♦ ارائه دوره آموزش نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل عملیات پرواز
- ♦ برگزاری دوره های آموزشی تخصصی و مهارتی نصب و نگهداری سیستم های سوئیچینگ مخابرات هواپیمایی و ارائه خدمات فنی شبکه ای و نرم افزاری به شرکت های هواپیمایی



برقراری عملیات حمل و نقل هوایی ایمن در فضای کشور و نشست و برخاست ایمن در سطح فرودگاه‌ها مستلزم استقرار نظام هوانوردی مجهز به تجهیزات و دستگاه‌های ارتباطی، کمک ناوبری و نظارتی در چارچوب مقررات و استانداردهای بین‌المللی و تنظیم و اداره و راهبری آنها می‌باشد که در کشور این مهم توسط شرکت فرودگاه‌های کشور انجام می‌پذیرد. در حال حاضر ۹۶ مسیر هوایی به طول حدود ۳۱۵۸۷ نایکال مایل (۵۸۵۰۰ کیلومتر) در فضای هوایی کشور طراحی و مورد بهره‌برداری قرار گرفته است و در نتیجه مدیریت عبور و مرور هوایی در فضای کشور از طریق مرکز کنترل فضای کشور و برج‌های کنترل در فرودگاه‌ها، عبور و مرور و نشست و برخاست هواپیماها به صورت برخوردار از عملیات ایمن و اجتناب از برخورد با یکدیگر یا با سایر موانع کنترل و هدایت می‌شود. در این زمینه هماهنگی با سایر مناطق دنیا از جمله اروپا و آسیا و خاورمیانه جهت ایجاد مسیرهای هوایی بین‌المللی دارای اهمیت است، ضمن آنکه به منظور کاهش آلودگی‌های زیست محیطی و بهینه‌سازی اقتصادی پروازها و کاهش هزینه‌های مصرف سوخت هواپیماها و کوتاه کردن زمان سفرها و فاصله بین مقاصد مختلف نیاز به کوتاه کردن مسیر و طراحی مسیرهای مستقیم می‌باشد.

به‌منظور کنترل و هدایت هواپیماها در فضای کشور و فرودگاه‌ها حدود ۴۰۰ دستگاه و تجهیزات و سیستم‌های ارتباطی، کمک ناوبری و نظارتی مختلفی تهیه شده و در ایستگاه‌های هوانوردی و فرودگاه‌ها نصب شده که البته لازم است با توجه به تحولات بین‌المللی حوزه هوانوردی و ارتباطات، ناوبری و نظارت/مدیریت ترافیک هوایی (CNS/ATM) و در چارچوب طرح جهانی و منطقه‌ای هوانوردی در مورد بکارگیری تجهیزات و سیستم‌های مدرن و جدید طبق استانداردهای بین‌المللی اقدام شود که برنامه به‌کارگیری سامانه ADS-B در نظام هوانوردی کشور که در دستور کار شرکت فرودگاه‌های کشور قرار گرفته است را می‌توان در راستای عملی شدن این مهم ذکر کرد.

هم‌اکنون ارائه خدمات در فضای کشور از طریق مرکز کنترل تهران انجام می‌پذیرد که به صورت جانشین، یک سیستم نیز در محل فرودگاه امام نصب شده تا در مواقع ضروری از آن استفاده شود. در سال جاری پیش‌بینی می‌شود به تعداد ۵۶۵ هزار پرواز خدمات هوانوردی ارائه شود که تعداد پروازهای داخل کشور حدود ۴۰۰ هزار پرواز و حدود ۱۶۵ هزار پرواز نیز به صورت عبوری بر فراز فضای هوایی کشور پیش‌بینی می‌شود. البته با افزایش تجهیزات و بهبود آموزش نیروی انسانی متخصص می‌توان ظرفیت ارائه خدمات هوانوردی را در مقیاس وسیعی با ایمنی بیشتر افزایش داد. لازم به ذکر است که هم‌اکنون امکان هدایت به میزان دو برابر کنونی پروازهای عبوری از فضای کشور وجود دارد.

در این میان وجود ۱۴ منطقه ممنوعه، ۶۷ منطقه محدوده، ۹۵ منطقه خطر و ۹۱ منطقه احتیاطی در فضای کشور، مانعی برای مستقیم شدن مسیرهای هوایی بوده و نتیجه آن کاهش بهره‌وری فضا است که در نتیجه به لحاظ اقتصادی هزینه‌های شرکت‌های حمل و نقل هوایی را افزایش می‌دهد و از طرفی موجبات آلودگی بیشتر محیط‌زیست را فراهم می‌نماید. به همین دلیل است که بازنگری مستمر در طراحی مسیرهای هوایی ضرورتی است که لازمه ساختار کارآمد فضا و از اصول اساسی سامانه مدیریت بهینه ترافیک هوایی محسوب می‌شود که البته ضمن توجه به موضوع مهم امنیت کشور مستلزم همکاری و همفکری متولیان هر دو حوزه هوانوردی و امنیتی است.

